

## 第六講 教會的組織

各位在基督裡面蒙召的小牧人們！

我們感謝主，已經把「教會真理」有五次的討論。現在是第六講，我們要講到教會在地上的組織。究竟我們在地上帶著肉體，需要有組織，因為團體在一起的人，一定要有組織。三位一體的神，是三位而一體，也是有他的次序，從人的觀點來看，有他的組織，有父有子有靈。父說話，子順服，子說話，聖靈順服。比方說，門徒們心中憂愁，為什麼憂愁？知道他們所愛的主，要離開他們了。所以耶穌他們說，你們心裡不要憂愁，你們信神也當信我，我去原是為你們預備地方去的。耶穌這話是安慰他們，我還要再回來迎接你們，我到那裡去，你們將來也要同我在一起。安慰他的話之中，那麼，我去了，在這預備住處，再來的這個期間，你們做什麼呢？他說，有聖靈與你們同在，我要求父，要把保惠師賜給你們，他來，要將我所教導你們的事，都顯明出來，也叫你們想起我對你們所說的話語，教導的話語。你就看見在這句話裡面，有他的次序，我是用大意說出來，我們把這一節聖經來讀一讀，讓各位有清楚的認識。因為我們在建立教會的裡面，要看重組織，但是也要照著聖經上所說的話去做。約翰福音第 14 章第 26 節，「但保惠師，就是父因我的名所要差來的聖靈，他要將一切的事指教你們，並且要叫你們想起我對你們所說的一切的話。」聖靈來，乃是把耶穌所說的話，再叫門徒們想起來，當年他們所聽到耶穌的話。那耶穌的話從那裡來的？耶穌的話是從父那

裡來的，他在父那裡領受的，當初在父那裡所聽的。正如希伯來書第十章第 7 節那裡告訴我們，「我來了，為要遵行你的旨意。」為什麼緣故？「因為我的事已經記載在經卷上。」所以耶穌來是講父的話，那麼，耶穌講父的話，教導門徒的話語，就是父的話語，那些的話語門徒們要再得著，聖靈來乃是教導我們繼續想起耶穌所說的話。所以，聖靈充滿我們，充滿給我們能力，第一。第二，是充滿他的話語。第三，是充滿他的信息和恩賜。這樣，一個人才能為聖靈所用，才能為聖靈做工，一定要講說神的話語，所以三位一體神中間乃是一氣相通，用俗語說，一個鼻孔喘氣，父講話，耶穌就講父的話，聖靈就講耶穌的話，聖靈來，叫門徒們講話，叫門徒講聖靈所講的話，所以，說來說去，你把這個公式一分析，就是說，我們都是說父的話。一個傳福音的人，為神說話的人，都要記清楚這一點。我們的講道，我們的教導，在教會裡面的講道和教導，一定要講神的話語。同時要想到，你講神的話語的時候，要特別的高興快樂，我是一個為主說話的人，這一個地位崇高，這個叫做神所給我們的職事，也叫做話語的職事。在教會裡面的組織裡面，一定先要有話語的職事，總有人按著時候帶我們敬拜，把神的話語講得清清楚楚，叫人能看見神要我們所做的事，也叫我們所經歷的，也要學到，也要得著。這樣說來，聖靈在我們身上的工作，乃是把神的話語在我們身上表達，藉著我們表達。兩種的表達，一種就是藉著我們的口，口傳，然後藉著

我們行，把他活出來，這兩種方法訴說神的話。常常教會的失敗，教會不能被建立，不是我們沒有話語，話語的職事有了，但是我們沒有在靈命裡面對付，我們產生了不同的看法，我們的天性叫我們分裂，分裂之後，分道揚鑣，各走各的路，所以教會不能被建立。所以教會建立的話，要用恩賜，但是，同生命不能分開，有了這個生命之後，也要把他好好的組織。一談到組織，裡面就有人的天性、罪性、肉體、血氣在裡面，那麼，就要對付，就要弄得清楚。所以在這個過程中，我們都要以神的話為依歸，為一切，注意這一件事，我們都要從聖經裡找到答案。在有些小的事情上，聖經上沒有寫，但是我們在原則上要照神的話去行。

一個人他若是離了婚，在他不信之前離的婚，那是矇昧無知的時候，神不會鑑察，他若是信了之後，無論怎樣有理由，他不能擔負聖職，在教會裡面的聖職。他可以做工，他可以服事，但是，他不能做教導帶領的工作，免得別人看見，哦，教會是這麼隨便，這麼沒有標準，就讓神的名字受到羞辱，這是我們要特別注意的事。那麼，在神的話語裡面所教導的，父的話在那裡？在舊約，所以我們也要看重舊約。建立教會不要光說這是新約，新約時代，新約教會。新約的教會的建造，是根據新約裡的話，新約裡的話是出自於舊約，所以我們必須把舊約要熟悉。教會裡面產生，在舊約時代有一個最重要的事奉，就是話語的職事。這一些擔負話語職事的人，稱作為先知。先知這是一個人，但是他做的工

作不一樣，不是整天 24 小時在那裡說預言。是的，預言是神對於他的

工作，和他的創造裡面的未來的計劃。以色列人將來怎樣？那是預言，將來有新約，有教會，基督要來到世界上，那是預言。所以先知們也說預言，正像以賽亞書第九章第 6 節，有一童女要懷孕，懷孕要生子，生了兒子怎樣？政權要擔在他的肩上，他的名叫奇妙、策士、永在的父、和平的君，這是什麼？這是預言。但是，其他的話語也要替神說的，就責備以色列人犯罪。所以在以賽亞書一章到第五章，以賽亞說了多次的，禍哉，禍哉，禍哉，有預言，也有訓導訓詞，也有責備，也有提醒，也有勸勉，這些東西叫做先知的信息。做先知的講預言，先知要有信心，也有的先知行神蹟，教導，像是以利亞，以利沙，他們一方面教導，一方面訓練，一方面也用神蹟奇事來證明他們所有的教導，和他們的安慰，和神的話語。這樣說來神在舊約做工，選擇了先知。所以亞伯拉罕曾經成為先知，摩西成為先知，所以在舊約時代裡面的書，像是撒母耳記上下、列王記上下，這些書都曾經稱為先知書，意思說，是神要向以色列人說話，藉著人來說話。後來有士師，士師出來代替神說話，行事，來帶領以色列人。所以，神做事，除了他自己直接的行動之外，他選召人出來替他做事。所以人總是要記得，替他做事的又稱為先知，先知裡面有話語的職事，有預言，也有神蹟奇事。這一些的人有了之後，帶領以色列人，後來有君王，神選召了大衛作君王，以後以色列國和猶太國有許多的君王，也同時有先知代表神，繼續向那一個時代的人講話。但是在先知之外，誰去管理民

間的問題呢？就選了一班的人來做這個工作，他們稱之為長老。你讀路得記的時候，就發現路得從摩押地回到伯特利，伯利恆，(對不起，是伯利恆)。既然在伯利恆那裡，誰去管一切的城裡面的行政管理呢？是由一班的長老。所以後來決定波阿斯同路得的那一個結婚的關係的過程中，就有一班的長老來做証。長老什麼意思？就是在他們中間年紀長的人，比方說，在利未記裡就特別講，你們見到白髮的人應該站起來，應該尊敬白髮的人，意思說是老人家，老人家他有經驗，願意這樣的人可以做帶領，可以做判斷。所以，長老們的工作，在舊約時代，他們是做行政上的管理，在宗教的事情上，來帶領域中的百姓，有了問題之後，他們做審判的工作，他們也傳達祭司們所傳達下來的，這是在過程裡面有長老，是年長的人，年紀大的人。就是在埃及，他們也有這樣的設立，他們不是以色列人，以色列人當中，有年長的人被選出來，來帶領他們，稱之為長老。除了長老之外，神以後選召摩西，摩西又是長老，又是祭司，又是先知，藉著他，就立下了整個以色列在事奉敬拜中的那一個次序和人員，從他而設立了祭司的制度，祭司中有大祭司，然後有一般的祭司，祭司不能做盡一切的事，那些搬動、打掃、清潔的工作誰做呢？就由利未人來做，他們是協助祭司作事務的工作，所以也有一些基本的組織。誰到聖所去？誰到至聖所去？都有安排，去多少次？都有安排，每天要換陳設餅，換一切需用的東西，都有一定的人，指定的人，去做。除了這個之外，在聖所裡面有金燈檯，誰去加這個油？都有專職的祭師，這樣的

安排，沒有錯誤。當大衛在世的時候，他覺得他愛神，應該為神建造會幕，我說不是會幕啦，會幕已經過去了，是在曠野裡面有的。現在要把會幕變成定型的建造聖殿，他就預備了一切的材料，但是神打發先知對他說，你是一個流別人血的人，是一個作戰的將軍，你是帶領帶頭作戰的，建造聖殿不是你的工作，要興起你的兒子來做這個工作，大衛就預備材料，除了預備材料之外，他就定規在聖殿裡面的行政上的組織，就分做 24 班，24 班裡面有詩班，有專門管理事務的，有專門管理清潔的，所以後來大衛離開世界，他的兒子建好了聖殿，其中的班次行政上的管理，就是照著大衛的安排，他來執行的。等到以色列人被擄之後，再回來，他們就不設 24 班，就設 23 班來打理在聖殿中的那一些的事務和行政，都是照著大衛當年所定的次序和組織來執行。可見，在神的事工裡面，因為有人，就必須有行政的管理，除了他能帶領屬靈的條件之外，還要有行政的才幹，我們稱之為恩賜。長老他是在教會裡面做什麼？新約裡就有了長老的制度，也是像在舊約裡一樣，有一班年長的人，從人中間選召出來，然後由使徒們接手。這是我們看見在提摩太前書、提摩太後書、提多書裡面，講得清清楚楚的。那麼長老的職責，和執事的職責，男長老，女長老有沒有？現在還是大家看法不一樣，不過無論怎樣，都是由長老的制度來開始的。那麼我們先從這個長老的制度來看，長老是怎樣的產生？怎樣在教會中做事？每一個做長老的，都

應該有這樣的基本的認識。不然的話，我們選了一班人進了這個職位之後，這個系統之後，就產生混亂，所以要有最基本的認識。除了使徒之外，在地方的教會裡面有長老，那麼長老的功用就是帶領整個的教會。長老的裡面有兩種，一種是教導的長老，今天我們稱為牧師，實在是講，牧師和教師，根據以弗所書四章 11 節，乃是指著一種的人，可能一個人身上，在他教導時，又有講道、又有關心、有牧養，同時也去教導供應弟兄姊妹屬靈的需要，解說神的話語，這是牧師和教師。既然我們在前面提說了，在教會裡面有長老，這一個制度，在社會裡面也有。當時的以色列人的社會制度，也就是選民立一個國家，神所要他立的國家中間的組織，這個組織裡面，帶頭的人，乃是一班的長老他們做的。既然是這樣，聖經上有了這些的例子，那我們在建立教會的時候，一定要有教會的長老。那麼在新約當中講到做長老，他們在舊約裡面要協助大祭司，在新約裡面，他在地方上，一個地方上的教會，有一個長老管理地方的事，他在這一個教會裡做長老，不一定就是另外一個地方教會的長老。因為他主要的責任，是負起這個地方聚會的負責管理的人，所以在選擇長老的時候，除了他的靈命之外，也要看他有沒有管理和教導的恩賜。若是他只有管理的恩賜，也可以，只有教導的恩賜，也可以，不一定一個人又有管理又有教導的恩賜，可能是兩個人。所以長老當中，可分為教導的長老，和管理的長老。那麼在長老之中，他們要協助使徒們建立教會傳福音的事工，這些在經文裡面，也有實際的

証明，他們協助使徒們處理教會的事工，像是使徒行傳 11 章 30 節，15 章第 2 節。因為在 15 章講到教會有之後，第一次所開辦全各地來的代表大會，大會裡面的成員，第一是使徒們，第二就是長老們。他們在一起協商之後，產生了幾個條件，然後就告訴眾教會應該做的事，這是使徒行傳 15 章給我們看見，第一次有教會的歷史之後，所舉行的一次聯合的大會，來決定一切信仰上的問題。這個大會乃是使徒們做頭，長老們做協助。長老從不同的地點來，有從安提阿來的，有從以弗所來的，有從別迦摩來的。來了之後，一同協商，所以長老也是代表教會的人，因此，長老的地位很重要。長老除了協助教會一切的事工之外，協助建造教會的事工之外，也同時間要管理教會的行政方面的事。長老們顧不過來，顧不過來教會這麼多的人，教會三、四、五個人還容易，教會有幾百人時候，怎麼辦？所以就要選執事出來。長老與執事之間的那一個分別是什麼？長老是決定原則，執事是執行原則，而去推動細則。管伙食的事，是交給執事，因為作使徒的、作長老的，他們作教導，教導是一個專門做的事、是一個專心做的事。一個教導的人，可能他預備一篇講道，一節聖經的解釋，他要用幾天的工夫，要默想幾天工夫，他的心思意念，要專一在神的話語上。他就不能思想到一般行政上的需要。煮飯，究竟是煮什菜？煮什麼肉？煮多少肉供給多少人？這個由別人來做。這些的事工，也是事奉，做這些事工的人，他要存心覺得是事奉主，雖然我去炒菜，我去煮飯，但是，是為著建立神



的家，供應別個肢體的需要，這樣的事工他的存心乃是為主作的事，他是敬畏神來做。大家聽說在山東大復興之後，興起了耶穌家庭，耶穌家庭的人，人越來越多，到特會的時候有上千的人來聚會，他們要吃稀飯，怎麼吃法？怎麼做法？就要做一個大鍋。在濟南就有一個弟兄，他開公司，開一個工廠，就製造了一個很大的鍋，可以煮幾百人的稀飯。但是生火的時候很不容易，要把火種燒起來，要用草，要用木頭，所以他們事先在廚房的人，大家一起跪下來禱告，「主阿，我們要開始煮飯了，要開始生火了，求你的靈引導我們。」他們全體的人跪下來禱告。我們聽著好像覺得好笑，實在他們是對的，因為他們做任何的事，就是像生火要煮稀飯，都要敬畏神。因為所事奉的是神，所用的人，和要吃飯的人，都是為著敬畏神，都是屬於基督，屬於神的人，一同在一起生活，供應他們的需要，這樣的事工，乃是執事們所要做的，長老們所要推動的。在這個之外，我們也要明白，除了管理教導之外，差遣的事工，也是使徒和長老們一同做的工作。為別人按手，把別人打發出去，傳講教會所定的條例，眾教會在一起所定的條例，在使徒行傳 15 章 22 節就寫把人差遣出去，差遣出去，誰的工作？有長老的參與，而且，常常長老也是代表教會。使徒行傳 20 章 17 節，21 章第 18 節，這兩處都講到，教會的人來的時候，長老們代表教會的人說話，這就看見長老在教會裡的重要。既然是這樣的重要，那我們就要認識，認識了之後就知道一個小牧人今天在教會裡面，要怎樣的來帶領教會，同時要建造教會，也

要叫弟兄姊妹們明白，怎樣的建造？怎樣的組織？組織一些什麼？他的名詞叫什麼？名稱是什麼？也要清楚。為此，我們有第五單元，專門講「教會真理和事奉指引」。所以長老們也應該在主的面前有深刻的認識，教會的認識，長老們也應該知道，怎樣去建立教會？教會究竟是怎樣？所以這也不是隨便選一個人出來管管行政，他要對教會建立，他的目的、他的宗旨、他的方法、步驟，出了問題怎麼解決，應該事先防備要產生的問題，事先都把他做好，預備好，這樣的事情，都是需要有長老事前的基本的認識。做長老的，不但是在教會裡面有他的職責，同時在社會裡面，也要有好的名聲，免得他們說到教會裡面的問題的時候，做長老的沒有好的行為，沒有好的榜樣，就產生了別人的批評，這個也要注意。請注意，教會多半是地方性的，在哥林多教會的負責人是長老，他不在以弗所，以弗所他的教會裡面，有自己的長老。那麼使徒們看見眾教會的需要，帶領他們，教導他們，出了問題的時候，寫信去安慰、去指正、去教導，這是使徒的工作。做長老的不要做呢？也有，像是約翰，他在一個地方上做帶領的時候，他說做長老的約翰，做長老的彼得。若是保羅在以弗所三年的工夫，在那裡教導，在那裡帶領，他就是做長老的保羅，大家清楚明白。我在哥林多做長老，不能同時說，我也是以弗所教會的長老，你一個做長老的，乃是向你所在地的那一個教會，那一個聚會，負責任，負擔一切。但是也要清楚教

會和社區性的團體，不是一個東西，不要把教會當做一個社會裡面活動中心，這個中間也有分別，所以這個是做長老的人應該有的認識。

那麼我們也要問，請問怎樣設立長老？第一個，首先要注意的，也不是完全在乎他是七十歲或八十歲，不是的。第一個重要的，在生命上，在真理上，在事奉上，有沒有長進的人，有沒有顯明出來，他有帶領教會，牧養教會恩賜的人。沒有恩賜的話，至少他有這個心地，他有這個關心，恩賜的產生，運用，怎麼樣知道？他有這個心。一個教導的人，在他的行為行動談話之間，他很想去做教導，很想去做帶領，這樣的人，我們要去考慮。所以選擇長老的時候，先要看他生命的問題，若是生命上出了問題，將來教會會產生更多的問題。第二點，第一點我們要在生命上認識。第二點，我們要看弟兄姊妹的共識。弟兄姊妹在認識上，有沒有共同的看見？有了聖靈的明証，然後，第三，就是要有神的工人，或者屬靈權威的人，更年長的人，來按立他。這些按立的人，就好像使徒一樣，像保羅打發提摩太，打發提多，到各處去設立長老。這樣的人，乃是他的權柄，權位出於使徒們的吩咐，也是使徒們的差遣，所以這也是在這個過程中必有的一切的條件。長老也要對於自己的職責上，有不斷的認識，他要知道教會的形式、教導、推動、計劃的原則。比方說，教會要不要有夏令會？是由長老們決定。至於說推動夏令會，怎樣的報名，怎樣的去預備食物，找場地，這是執事們的事情。執事們乃是推動長老所定的行政上的原則，所以他是定原則的人。既然定原則，長老們就認識他的

職責是什麼？再者，第一點是決定原則，第二點是負責牧養教會的工作，是關心別人。每一個長老做工，不一定是個個長老講道，也不是個個長老就會有行政的才幹，但他就是關心別人。關心乃是同情，表達自己心裡面的憐憫，像神一樣憐憫我們，像神一樣愛我們。對於弟兄姊妹需要，有病痛的時候去看顧，有需要的時候想辦法來供應，像是這樣的工作，也是在牧養之內。第三，在真理知識上教導會眾。所以要下工夫，在真理知識上要去學習。所以長老是一個學習的人，他的職事有話語的職事，把神的話去傳給別人，他要下工夫，要有很多的時間。正如像詩篇第二篇那裡說，惟晝夜思想耶和華律法的人，晝夜思想，這樣才能精通，才能貫徹，想不通還要去想，要參考各種的話語。什麼各種的話語？把全部聖經花工夫來讀，所以我個人常常為著講一篇信息，重新把新約講一遍，有的時候，把一卷書從頭到尾再讀一遍，把他連貫起來。這個不是幾分鐘做得到的，都要幾小時才能做得得到，這樣的時間，所以長老也是一個專職的工作，他要在真理知識上來教導會眾。第四，推動教會的事工，治理和管理並進。好，現在我們要把治理和管理這方面來稍微解釋，治理乃是推動計劃，產生計劃，產生異象，管理乃是推異象和計劃的時候，應該有一些的操練和作法，這樣的工作，乃是由長老在旁邊去監視，去觀察。不是說，我們做了這個決定，就交給執事，執事們就去做了，執事遇見問題時，再回來找長

老，不是的，乃是長老交給了執事們，也把一個眼睛時常注視，在這個執行的過程中，有沒有原則衝突，有沒有困難，他在旁邊來協助管理，在治理上管理上一同的去演進。第五，監督各部門事工的進展。因為教會裡面的需要，有音樂組、有探訪組、有教導組、有清潔組、有管錄音組，也有管理宣教組，很多組，各組的推動，是誰去推動呢？是由長老們去鼓勵，去推動他們，看見有需要幫助的時候，就要幫忙，做錯的地方，需要糾正的，就要去糾正，所以把各部門的需要，放在心中。當一個人一閉起眼睛來，整個的教會在他的思維之中，有一個全然的看見，我們有時候叫做鳥瞰，好像鳥在空中，能看見地上各地方的大大小小的東西。照樣，在我的思維裡面，也有一個全部教會的藍圖在我的心中，各部門的組織也在我的心中，因此，就能看出教會的需要和教會的推動。既然是這樣，工作是這麼多，教會也要對個人在教會裡面的生命長進的認識，因為弟兄姊妹中間主要的問題，常常是在生命上不夠豐富。我再訴說一下，什麼是生命的需要？生命的需要是對付我們的性格，性格中包含了罪性和天性。那麼，性格產生我們的生活行動，生活的行動裡面，就有不同的表達，所以人說他有心理的問題，比方說，一個內向的人在教會裡面，他不多講話，不多講話的人他不是不講話，他心裡講話。那麼他悶在心中，他久了之後，就會產生他自己靈命中的問題。有人說，我不做了、我走了、我換教會了，有的人說，我不做了、我不事奉了，像是這樣的情形，也是需要有人關心。目前我們在教會的

作法，由牧師去做，但是我們沒有牧師，是誰呢？在你帶領的教會，你是小牧人，小牧人就要關心這些事。所以在長老的制度中，小牧人的訓練，他應該也要去接受，也應該花一點工夫去研究。這樣就會產生更高的學習。那麼，在禱告的方面帶領弟兄姊妹，在個人的方面，注意到他們的需要，在真理上學習的時候，有什麼需要，就接著補充上去，這樣，免得教會有了一個破口。不是等到破口產生了去堵，要先能防患於未然，在沒有產生破口之前，我已經看出要有破口，這也是長老和傳道的人所應該負的責任。更重要的，一個做小牧人的人，就是做一個長老工作的人。其實，一個小牧人也是做長老的工作，做執事工作的人，他要教導，要帶領教會，也兼顧一點使徒們的工作。說來說去，教會的建立，需要有一班的人，能在生命和生活上做別人的榜樣。在整個的過程，有一個重要的心志，就是無論做長老也好，做執事也好，做小牧人也好，你要有十字架的心志。基督在登山變相的時候，他同以利亞和摩西談什麼？談論出去的事，什麼是出去的事？什麼叫出世的事？就是再從榮耀之中回到耶路撒冷，在祭司、文士、法利賽人的手下受逼迫，然後被釘在十字架上。耶穌有這個心志，因此，他就面向耶路撒冷，撒瑪利亞人不接待他拒絕他，因為他有這一個態度。這也是我們做事奉的人，應該有的態度，十字架的心志，這樣，不怕吃苦，也不怕遭害，因為我們有主的保守，有主的引導。因為我們是愛主而事奉

主。「主阿，我感謝讚美你，藉著這一個功課，我們學習的這一堂，叫我們認識清楚，每一個小牧人和長老和在教會裡面做帶領的人，他們的責任是什麼。讓我們在你的靈裡面貫通，在聖靈的光中，能徹底的了悟看見，願主保守，願主垂聽。禱告是奉基督的名！阿們！」